

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Толстогузов Олег Викторович

доктор экономических наук

Институт экономики Карельского научного центра РАН,
заместитель директора по НИР



«Институциональный анализ государственных программ и иных управленческих документов показал несистемность и паллиативность вводимых институтов госуправления (превращающих его в бюрократическую формальность и на региональном, и на федеральном уровнях). В этой связи целесообразно сдвинуть акценты на совершенствование институтов и формирование коммуникаций между всеми субъектами общественной жизни, опираясь при этом как на традиционные, так и новые формы организации и развития общества. Требуется системное институциональное выстраивание (институциональный инжиниринг) экономического и социального порядка, доведение институционального дизайна в области государственного планирования до максимально возможной детализации, обеспечение синхронизации действий субъектов с учетом субсидиарной и солидарной ответственности всех уровней власти (федерального, регионального, муниципального)».

«Стратегирование» вызвало существенные повороты судьбы: сначала вытянуло из науки в практику (работа в системе государственного и муниципального управления); затем из практики в науку (работа в Институте экономики Карельского НЦ РАН). Практическая деятельность в системе государственного и муниципального управления определила направленность последующей научной деятельности: прикладная деятельность выразилась в экспертной работе в муниципальных и государственных органах власти Республики Карелия и Российской Федерации; фундаментальная – в научных трудах и защите докторской диссертации».

«20 лет российского стратегирования в лицах»

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1	1997	Приоритеты в развитии г. Петрозаводска на 1998-2001 гг.	Координатор (юридические и др. вопросы)	Администрация г. Петрозаводска
2	1998	Концепция социально-экономического развития Республики Карелия на период 1999-2002-2010 гг. «Возрождение Карелии»	Координатор (юридические и др. вопросы); эксперт	Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2002	Концепция социально-экономического развития Республики Карелия на период 2002-2006-2010 гг. «Возрождение Карелии»	Эксперт-консультант	Министерство экономического развития Республики Карелия; Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2006	Концепция социально-экономического развития Республики Карелия на период до 2012 года «Возрождение Карелии»	Ответственный исполнитель	Министерство экономического развития Республики Карелия; Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2010	Концепция социально-экономического развития Республики Карелия на период до 2015 года	Эксперт-консультант	Министерство экономического развития Республики Карелия
	2012	Концепция социально-экономического развития Республики Карелия на период до 2017 года	Эксперт-консультант	Администрация Главы Республики Карелия
3	2001	Доктрина развития Северо-Запада России	Эксперт	Фонд ЦСР «Северо-Запад»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

4	2002	Комплексная программа социально-экономического развития Республики Карелия на период 2002-2006 гг.	Эксперт	Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2002	Основные направления деятельности Правительства Республики Карелия в области социально-экономического развития Республики Карелия на период 2002-2006 годы	Эксперт	Министерство экономического развития Республики Карелия; Институт экономики Карельского НЦ РАН
5	2004	Стратегический план развития г. Костомукши на период до 2015 года	Научный руководитель	Администрация г. Костомукши; Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2007	Редакция Стратегического плана развития г. Костомукши на период до 2015 года	Научный руководитель	Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2005	Стратегический план развития г. Петрозаводска до 2010 года	Эксперт	Администрация Петрозаводского городского округа
6	2006	Стратегия развития туризма и Заявка на создание особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории Республики Карелия	Ответственный исполнитель	Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2012-2013	Проект создания особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории Республики Карелия	Ответственный исполнитель	ОАО "Корпорация развития Республики Карелия"; Институт экономики Карельского НЦ РАН
7	2006-2007	Схема территориального планирования развития Республики Карелия до 2025 года	Координатор; Ответственный исполнитель	ФГУП РосНИПИ Урбанистики; Институт экономики Карельского НЦ РАН

«20 лет российского стратегирования в лицах»

	2007-2008	Генеральная Схема размещения объектов инфраструктуры и туризма в Республике Карелия до 2025 года	Научный руководитель	ФГУП РосНИПИ Урбанистики; Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2008-2009	Схема территориального планирования Пряжинского района до 2025 года	Эксперт-консультант	ООО «Инженерный центр «Штрих»»; Институт экономики Карельского НЦ РАН
8	2007-2009	Стратегия социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 года	Научный руководитель	Институт экономики Карельского НЦ РАН
9	2007	Программа социально-экономического развития Питкярантского муниципального района на 2008-2013 годы	Эксперт-консультант	Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2009-2010	Программа социально-экономического развития муниципального образования «Лахденпохский муниципальный район» на 2010-2014 годы	Эксперт-консультант	Институт экономики Карельского НЦ РАН
	2010-2013	Комплексные инвестиционные планы монопрофильных поселений для представления кредитной заявки в ВЭБ	Научный руководитель, эксперт-консультант	Институт экономики Карельского НЦ РАН
10	2014-2015	ФЦП «Развитие Республики Карелия на период до 2020 года»	Эксперт-консультант	Министерство экономического развития Республики Карелия
	2016	Анализ и экспертиза 19 государственных программ Республики Карелия на 2016 – 2020 годы	Эксперт-консультант	Министерство финансов Республики Карелия
	2017	Государственная программа Республики Карелия «Совершенствование инструментов государственного управления»	Эксперт-консультант	Министерство финансов Республики Карелия