

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Самохин Юрий Анатольевич

ООО «Регион-Экспо»



«Развитие процесса стратегического планирования протекает в условиях отсутствия единой методологии стратегирования и единой системы критериев оценки эффективности стратегий.

Востребованность стратегического планирования у дотационных муниципальных образований (каковых подавляющее большинство) – низкая. Разработка таких стратегий происходит, как правило, по инициативе и при одобрении «сверху», в силу чего выделение финансовых ресурсов на ее реализацию становится более реальным.

Оптимизация административно-территориального устройства субъектов федерации и муниципальных образований второго уровня в направлении увеличения самостоятельных субъектов стратегического планирования купе с директивной взаимоувязкой ресурсной обеспеченности стратегии с бюджетным процессом позволит сделать процесс стратегирования востребованным и реализовать на практике поставленные стратегические цели и тактические задачи».

«Участие в разработке различных стратегий способствовало развитию ориентированного на практику территориального управления видения системных проблем регионального и муниципального развития. У каждой из сторон стратегического партнерства свое собственное видение и пути решения этих проблем. Задача разработчика – найти точки взаимных интересов сторон и предложить такие решения, которые будут направлены на обеспечение общих интересов.

Это сложная задача и когда ты, в какой то мере, ее решаешь, то получаешь подтверждение правильно выбранного подхода и видишь как нерешенные задачи, так и проблемное поле в целом. Это позволяет двигаться дальше и формирует положительный имидж разработчика у потенциальных заказчиков».

«20 лет российского стратегирования в лицах»

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1.	1997	Развитие агропромышленной реформы в Ленинградской области (Rus /9503, TACIS / BISTRO)	Заместитель руководителя	Agriconsult (Италия)
2.	1997-1998	Стратегия развития туризма и рекреации в Ленинградской области на период 1998-2005 гг.	Заместитель руководителя	АЦМИ «Регион-Инвест»
3.	1999	Интегрированный стратегический план развития территории Ломоносовского района	Со-руководитель	DCMR (Нидерланды)
4.	1998-2000	Усиление синергии. Единая стратегическая политика для Санкт-Петербурга и Ленинградской области в контексте северо-западного региона России (TACIS)	Руководитель группы по стратегическому планированию	NEI (Нидерланды)
5.	2000-2003	Интеграционная кооперация как основа устойчивого экономического развития территорий: опыт Швейцарии и Европейского Союза и практика Восточной Европы (SCOPEs)	Заместитель руководителя	ИПРЭ РАН
6.	2001-2002	Стратегический план социально-экономического развития Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
7.	2002	Государственная программа по развитию туризма и рекреации в Калининградской области на период 2002-2006	Заместитель руководителя	АЦМИ «Регион-Инвест»
8.	2002	Стратегия развития экспорта Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
9.	2003	Структурный план развития территории прибрежной зоны Ломоносовского района в контексте транспортного развития кольцевой автодороги (PSO)	Со-руководитель	DCMR (Нидерланды)
10.	2003-2007	Программа «Содействие сокращению бедности в Ленинградской области» (DFID)	Заместитель руководителя	KPMG British Council

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
11.	2004	Транспорт на Северо-Западе России. Стратегическая идентификация создания логистических центров и развития регионального дистрибьюторного центра (проект PSO)	Со-руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
12.	2005	Поддержка инновационной системы в Ленинградской области (NAEC)	Со-руководитель	Агентство экономического развития Ленинградской области
13.	2006-2008	Новые зоны пространственного развития для приграничных регионов Латвии и России (INTERREG/TACIS)	Со-руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
14.	2007-2008	Стратегический план и программа социально-экономического развития Гостинского муниципального района	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
15.	2008-2009	Стратегический план социально-экономического развития муниципального образования Сиверское городское поселение Гатчинского муниципального района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
16.	2009	Стратегический план социально-экономического развития муниципального образования Пудостьское сельское поселение Гатчинского муниципального района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
17.	2009	Стратегический план социально-экономического развития Куйвозовского сельского поселения Всеволожского муниципального района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
18.	2009	Разработка методики оценки результативности деятельности органов исполнительной власти Ленинградской области и органов местного самоуправления и проведение оценки результативности их деятельности	Руководитель	ИПРЭ РАН
19.	2010	Обоснование вариантов и перспектив социально-экономического развития муниципального образования Елизаветинское сельское поселение	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
20.	2010	Разработка комплексного инвестиционного плана г. Пикалево	Руководитель	ОАО «Регион-

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
				Экспо»
21.	2010	Модель социально-экономического развития сельского поселения Алакуртти Кандалакшского района Мурманской области в контексте создания техно-парка	Руководитель	ИПРЭ РАН
22.	2010	Концепция социально-экономического развития Бугровского сельского поселения Всеволожского муниципального района Ленинградской области на период до 2020 года с учетом долгосрочного прогноза до 2040 года	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
23.	2010	Комплексный инвестиционный план МО Сланцевское городское поселение	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
24.	2010	Комплексный инвестиционный план МО Волховское городское поселение	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
25.	2010	Концепция социально-экономического развития МО Вилозовское сельское поселение Ломоносовского района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
26.	2011	Комплексный инвестиционный план МО г. Коммунар	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
27.	2011	Комплексный инвестиционный план МО Сясьстройское городское поселение	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
28.	2011	Концепция социально-экономического развития Ломоносовского муниципального района Ленинградской области до 2020 года	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
29.	2012	Комплексный инвестиционный план МО Бокситогорское городское поселение	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
30.	2013	Программа социально-экономического развития Тосненского района на период до 2017 года	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
31.	2013	Программа среднесрочного социально-экономического развития монопрофильного МО «Город Пикалево» Бокситогорского района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
32.	2013	Изучение общественного мнения о стратегических целях, приоритетах и базовом сценарии развития Санкт-Петербурга (в рамках разработки Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 года)	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
33.	2014	Социально-экономическая значимость и перспективы развития ОАО «Башкирская содовая компания» в контексте истощаемости сырьевой базы и стратегических приоритетов республики Башкортостан	Руководитель	ИПРЭ РАН
34.	2014	Исследование лучших практик местного самоуправления, коммуникаций и перспектив развития института сельских старост в Ленинградской области в рамках проекта «Поддержка развития местного самоуправления для улучшения качества жизни в сельской местности» (ENPI)	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
35.	2014	Актуализация основных направлений и параметров комплексного инвестиционного плана модернизации монопрофильного МО Сланцевское городское поселение	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
36.	2014	Актуализация комплексного инвестиционного плана модернизации и программы социально-экономического развития муниципального образования «Город Пикалево» Бокситогорского района Ленинградской области	Руководитель	ИПРЭ РАН
37.	2014	Социально-экономическое обоснование оптимизации административно-территориального устройства Лужского района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
38.	2015	Стратегия социально-экономического развития МО Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области на период до 2030 года и План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития МО Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
39.	2015	Сравнение возможностей развития муниципального образования «Заневское сельское поселение», касающихся вопросов местного значения городских и сельских поселений в рамках ФЗ-131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 06.10.2003 (в редакции Федерального закона от 27.05.2014 N 136-ФЗ)	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
40.	2016	Оценка существующего уровня социально-экономического развития территорий Вистинского и Куземкинского сельских поселений Кингиссепского муниципального района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
41.	2016	Обоснование социально-экономической целесообразности изменения административного статуса Виллозского сельского поселения Ломоносовского муниципального района Ленинградской области и типа (категории) населённого пункта деревня Виллози	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
42.	2016	Обоснование социально-экономической целесообразности изменения административного статуса Муриноского сельского поселения Всеволожского муниципального района Ленинградской области и типа (категории) населённого пункта посёлок Мурино	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
43.	2016	Стратегия устойчивого развития сельских территорий Псковской области до 2030 года	Заместитель руководителя	ООО «Агриконсалт»
44.	2016	Программа комплексного социально-экономического развития МО Сланцевское городское поселение Сланцевского муниципального района Ленинградской области	Руководитель	ОАО «Регион-Экспо»
45.	2017	Стратегия социально-экономического развития МО Сланцевский муниципальный район Ленинградской области на период до 2025 года и План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития МО Сланцевский муниципальный район Ленинградской области	Руководитель	ООО «Регион-Экспо»
46.	2017	Стратегия социально-экономического развития МО Кировский муниципальный район Ленинградской области на период до 2030 года и План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития МО Кировский муниципальный район Ленинградской области	Руководитель	ООО «Регион-Экспо»