

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Марача Вячеслав Геннадиевич

кандидат философских наук

РАНХиГС при Президенте РФ, доцент,
ведущий научный сотрудник



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group, советник управляющего директора, руководитель направления «Развитие ТЭК» (с 2017)

РАНХиГС при Президенте РФ, доцент, ведущий научный сотрудник (с 2010)

ООО «Научные разработки», научный руководитель (с 2008)

НП «Национальная гильдия профессиональных консультантов», член Совета (с 2011), научный руководитель Центра государственных и муниципальных программ (2010–2013)

AV Group, руководитель проектов и экспертных групп на аутсорсинге (2012–2014)

ОАО «Еврохим», руководитель проекта на аутсорсинге (2009)

ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг» и ЗАО «РОЭЛ Консалтинг – Регион», ведущий консультант, начальник отдела региональных программ и проектов, заместитель Генерального директора (2004–2010)

«Ключевым фактором опережающего развития и глобальной конкурентоспособности России является повышение качества государственного управления. Одной из важнейших составляющих здесь является стратегическое управление, включающее полный цикл стратегического планирования, реализации стратегий и управления изменениями. Разработка стратегий развития

«Так случилось, что, увлекаясь с детства географией, я прошел отличную школу теоретической физики. В 1988 году я закончил МФТИ, а моим научным руководителем был К.А. Тер-Мартirosян, имевший совместные работы с Л.Д. Ландау. Но еще на 4-м курсе, интересуясь методологией науки, я познакомился с участниками Московского методологического кружка, проводившими организационно-деятельностные игры (ОДИ). Это была революционная технология постановки и решения комплексных проблем силами по-

«20 лет российского стратегирования в лицах»

территорий – это не только требование, идущее от федерального уровня управления, но и внутренняя необходимость, определяемая потребностями самих регионов и муниципальных образований. Стратегирование – не кабинетный, а коммуникативный процесс, в который необходимо вовлечь всех значимых субъектов, имеющих и готовых обсуждать собственную позицию по поводу стратегического развития территории. Только с участием стейкхолдеров на основе партнерства государства, местного самоуправления, бизнеса и гражданского общества можно разумно оценить альтернативные сценарии, поставить адекватные стратегические цели и определить реальные приоритеты развития территории».

ли профессиональных коллективов экспертов. Оной из наиболее интересных областей приложения ОДИ стала сфера регионального развития. Я с энтузиазмом погрузился в эту комплексную проблематику, позволившую взаимодействовать с широчайшим кругом уникальных специалистов. С 1992 по 1995 годы я работал советником мэра г. Долгопрудного Московской области (там располагалась моя alma mater – МФТИ), участвовал в создании Союза развития наукоградов. Шанс вернуться к проблемам развития территорий появился вместе с заказами на стратегическое планирование. В 2004 году я перешел работать в «РОЭЛ Консалтинг», вошедший в неформальный пул созданного тогда же Минрегиона России. Со многими «выпускниками» и партнерами этой команды я успешно работаю до сих пор. За прошедшие годы, помимо комплексных и отраслевых стратегий, приходилось разрабатывать различные региональные программы, создавать новые механизмы и институты развития, участвовать в модернизации и реструктуризации систем управления регионами, запускать кластерные инициативы, заниматься принципами разграничения полномочий, проблематикой наукоградов, моногородов и ЗАТО. Пришлось многому учиться, а хорошие специалисты были наперечет. Сейчас я счастлив ощущать себя членом неформального «клуба стратегов». Работа в области стратегирования позволяет задействовать все мои компетенции и постоянно развиваться, требует креативности и дает ощущение сопричастности к значимым процессам развития страны».

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1.	2005	Стратегия социально-экономического развития Липецкой области до 2020 года	Заместитель руководителя проекта	ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг» (совместно с ЗАО «МЦРР»)
2.	2005-2006	Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 года	Заместитель руководителя проекта	ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
3.	2006-2007	Стратегия развития строительного комплекса Краснодарского края до 2020 года	Руководитель проекта	ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг»
4.	2007	Стратегия социально-экономического развития наукограда Бийск до 2025 года	Руководитель проекта	ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг»
5.	2007	Стратегия социально-экономического развития Алтайского края до 2025 года	Руководитель направления «Повышение уровня инновационности экономики края на основе формирования региональных центров инновационного развития и территориальных кластеров»	ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг»
6.	2008	Стратегический план социально-экономического развития Саратовской области до 2025 года	Руководитель направления «Достижение качественно нового уровня конкурентоспособности экономики области на базе инноваций и развития новых бизнесов»	ЗАО Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг»
7.	2008	Стратегия социально-экономического развития Владимирской области до 2027 года	Руководитель проекта от ЗАО «РОЭЛ Консалтинг - Регион»	ЗАО «РОЭЛ Консалтинг - Регион» (субподряд от ИНСЭР)
8.	2009	Концепция социально-экономического развития г. Котельниково Волгоградской области до 2020 года с учетом строительства горно-обогатительного комбината на базе Гремячинского месторождения	Руководитель проекта	ОАО «Еврохим»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
9.	2010-2011	Стратегия социально-экономического развития города Каменск-Шахтинского Ростовской области до 2020 года	Научный руководитель проекта	НП «Национальная гильдия профессиональных консультантов»
10.	2011	Стратегия социально-экономического развития города Волгодонска Ростовской области до 2020 года	Научный руководитель проекта	НП «Национальная гильдия профессиональных консультантов»
11.	2011	Стратегия социально-экономического развития Москвы до 2025 года	Руководитель направления «Инновационный комплекс и взаимодействие с наукоградом»	РАНХиГС при Президенте РФ
12.	2011-12	Стратегия социально-экономического развития города Новочеркасска Ростовской области до 2020 года	Научный руководитель проекта	НП «Национальная гильдия профессиональных консультантов»
13.	2012	Стратегии развития территориальных зон Республики Дагестан до 2025 г. (Махачкала, Северный Дагестан, Центральный Дагестан, Прибрежный Дагестан, Горный Дагестан)	Руководитель группы экспертов по развитию туризма	AV Group
14.	2012-2013	Стратегия инвестиционного развития Астраханской области на период до 2020 года	Со-руководитель проекта	НП «Национальная гильдия профессиональных консультантов»
15.	2014	Стратегия устойчивого развития сельских территорий Томской области до 2025 года	Научный руководитель проекта	ООО «Научные разработки»
16.	2014	Инвестиционная стратегия Республики Ингушетия на период до 2030 года	Со-руководитель проекта	AV Group

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
17.	2016-17	Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года	Руководитель направления «Развитие ТЭК»	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group
18.	2016-17	Экспертная поддержка выработки стратегических направлений развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года	Руководитель направления «Развитие ТЭК»	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group
19.	2016-17	Основные направления социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года	Руководитель направления «Развитие ТЭК»	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group