

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Крыловский Алексей Борисович

кандидат экономических наук

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group,
управляющий директор,



«Сегодня мы имеем беспрецедентную скорость изменений. Только «живая стратегия», являющаяся не просто качественным документом, а результативной системой управления будущим, поможет обеспечить развитие, «изменяясь с изменениями» в рамках постоянно работающих «живых механизмов» обработки данных и многостороннего диалога власти, бизнеса и общества: системы стратегической диагностики, отслеживающей результаты и планы развития с учетом внешних и внутренних изменений; системы определения и корректировки доктрины (целей, задач и приоритетов развития); системы мер, направленных на реализацию стратегии в рамках ключевых флагманских проектов развития».

«Стратегическое планирование – не просто моя компетенция, но и мое главное увлечение. Мне повезло стоять у основания бизнеса по стратегическому планированию еще на ранних курсах финансово-экономического факультета Пятигорского государственного технологического университета (в настоящее время Северо-Кавказского федерального университета). В начале 2000-х появился бренд AV, параллельно писал диссертацию и преподавал «Стратегический менеджмент», «Бизнес-планирование», разработал и преподавал курс «Стратегия развития» в рамках программы мини-MBA. В 2005 г. Леонтьевский центр и AV Group впервые объединили усилия при разработке Стратегии развития Кавказских Минеральных Вод, далее последовали совместные проекты. В результате успешной разработки Стратегии «Татарстан-2030» было принято решение о создании постояннодействующего Консорциума Леонтьевский центр – AV Group, в рамках которого являюсь управляющим директором, обеспечиваю стратегическое планирование, управление ключевыми проектами и ключевые продажи. В Татарстане была разработана «живая стратегия» - система управления будущим (как система многоуровневого управления регионом через набор стратегий, программ и проектов). В рамках целостной системы разработаны: стратегия развития до 2030 г., план мероприятий по реализации стратегии, концепции развития экономических зон и ключевых эко-

«20 лет российского стратегирования в лицах»

номических комплексов/отраслей. Проработана модель институтов развития, способных сопровождать стратегический и инвестиционный процесс, осуществлять модернизацию «современной экономики» и создавать «умную экономику».

Консорциум объединяет опыт реализации более 1000 проектов во многих отраслях экономики в различных регионах России как для бизнеса, так и для органов государственной власти. Сегодня Консорциум Леонтьевский центр – AV Group разрабатывает три большие Стратегии: «Кубань-2030», «Адыгея-2030» и «Алания-2030».

Являясь членом координационного совета Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП), стремлюсь повысить качество стратегического планирования и управления на государственном, региональном и муниципальном уровнях, регулярно провожу выездные семинары в различные регионы Российской Федерации, принимаю активное участие в крупных российских и зарубежных форумах».

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1.	2006	Стратегия развития Кавказских Минеральных Вод до 2020 г.	Руководитель проекта	Леонтьевский центр
2.	2010.	Стратегия развития Республики Дагестан до 2025 г. Формирование портфеля приоритетных проектов	Руководитель проекта	AV Group
3.	2011-2012	Стратегия развития Чеченской Республики до 2025 г. Формирование портфеля приоритетных проектов	Руководитель проекта	AV Group
4.	2011	Стратегия развития Республики Северная Осетия-Алания до 2025 г. Формирование портфеля приоритетных проектов	Руководитель проекта	AV Group
5.	2011-2012	Стратегии развития территориальных зон Республики Дагестан до 2025 г. (Махачкала, Северный Дагестан, Центральный Дагестан, Прибрежный Дагестан, Горный Дагестан)	Руководитель проекта	AV Group

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
6.	2013	Программа экономического устойчивого развития Чеченской Республики	Руководитель проекта	AV Group
7.	2014	Инвестиционная стратегия Республики Ингушетия до 2030 года	Руководитель проекта	AV Group
8.	2012	Стратегия Санкт-Петербург до 2030 года	Руководитель направления «Повышение конкурентоспособности»	Леонтьевский центр
9.	2012-2014	Стратегия развития и разработка системы управления будущим Республики Татарстан (Galaxy live system) до 2030 года	Заместитель руководителя проекта	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group
10.	2016-2017	Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года	Руководитель проекта	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group
11.	2016-2017	Экспертная поддержка в выработке стратегических направлений развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года	Руководитель проекта	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group
12.	2016-2017	Основные направления социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года	Руководитель проекта	Консорциум Леонтьевский центр – AV Group