

## «20 лет российского стратегирования в лицах»



### **Косарева Надежда Борисовна**

кандидат экономических наук

Президент Фонда «Институт экономики города»,



*«Мое личное участие на протяжении многих лет в подготовке проектов стратегий общего социально-экономического развития страны, муниципалитетов или стратегий развития отдельных сегментов экономики позволяет сделать несколько выводов:*

*1) сами по себе документы стратегического планирования пока не заняли подобающего им места в системе управления развитием, в том числе в силу более короткого горизонта для принятия политических, управленческих и бюджетных решений;*

*2) пока гораздо более важным является сам процесс разработки проектов таких стратегических документов, в ходе которого предлагаются и обсуждаются новые приоритеты и направления развития, которые в дальнейшем при благоприятном стечении различных факторов могут быть реализованы».*

*«Во-первых, такая деятельность на протяжении длительного периода дала мне возможность ретроспективно оценивать правильность или ошибочность построения стратегического видения, выбора приоритетов развития, построения прогнозов и профессионально учиться на таком сопоставлении.*

*Во-вторых, я научилась в моей профессиональной деятельности более правильно формировать собственные ожидания от такой деятельности и не переоценивать их. Например, если предложения стратегии реализуются хотя бы в какой-то части, то это уже можно считать большим экспертным успехом».*

*«20 лет российского стратегирования в лицах»*

**Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития**

<b>№</b>	<b>Период разработки</b>	<b>Полное название стратегии</b>	<b>Позиция в команде разработчиков</b>	<b>Организация-разработчик</b>
1.	1998	Муниципальная антикризисная программа г. Нижний Новгород	Научный руководитель	Фонд «Институт экономики города»
2.	1999	Программа социально-экономического развития г. Москвы	Руководитель проекта	Фонд «Институт экономики города»
3.	1999	Программа социально-экономического развития г. Дзержинский Московской области	Руководитель проекта	Фонд «Институт экономики города»
4.	2000	Основные направления социально-экономической политики Российской Федерации на долгосрочную перспективу	Эксперт	Центр стратегических разработок
5.	2004-2005	Приоритетный национальный проект «Доступное и комфортное жилье – гражданам России», в том числе его законодательное обеспечение	Руководитель экспертной группы	Центр стратегических разработок, Фонд «Институт экономики города»
6.	2010	Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Город Пермь» до 2030 года	Руководитель проекта	Фонд «Институт экономики города»
7.	2011	Актуализация Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (Стратегия-2020)	Руководитель экспертной группы	Высшая школа экономики, Академия народного хозяйства
8.	2014	Стратегия развития ипотечного жилищного кредитования в Российской Федерации до 2020 года	Эксперт	ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию»
9.	2015	Новая жилищная стратегия Российской Федерации	Руководитель проекта	Фонд «Институт экономики города», Высшая школа экономики
10.	2016-2017	Развитие городов и новая модель городской политики» в рамках направления «Пространственное развитие» Стратегии – 2030	Руководитель проекта	Центр стратегических разработок, Фонд «Институт экономики города»