

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Эмиль Маркварт

доктор экономических наук, профессор

Высшая школа государственного управления РАНХиГС
при Президенте РФ)

Консалтинговое общество OST-EURO GmbH (Германия)



«В стратегическом планировании сам процесс не менее (а иногда – и более) важен чем результат. Максимально широкое участие жителей в процессе стратегического планирования с самых ранних стадий и в самых различных формах чрезвычайно важно, ибо:

- 1) именно жители являются субъектом права на местное самоуправление и – соответственно – вправе быть субъектом стратегического планирования развития муниципалитета; в центре любой муниципальной стратегии развития должны находиться жители - именно они должны решать, каким они хотят видеть будущее своего «места»; иначе стратегия остается выбором власти, а не выбором жителей;*
- 2) участие жителей в стратегическом планировании – один из механизмов вовлечения их в местное самоуправление, оно помогает преодолеть разобщенность и может стать толчком к развитию гражданского общества;*
- 3) возможность использовать творческий потенциал жителей (особая «добавочная стоимость» стратегий, их индивидуальное «лицо»);*
- 4) чем шире и институционализированнее участие жителей в процессе, тем более политически устойчива сама стратегия.*

Немалую стимулирующую роль играет элемент конкуренции между муниципальными образованиями. Наличие качественной (обоснованной, яркой) и активно продвигаемой стратегии у отдельных муниципалитетов нередко подталкивает их соседей к разработке собственных, которые хочется сделать более качественными и яркими».

«Организация процессов стратегического планирования позволила мне лучше понять потенциал местного самоуправления, жителей в самых различных населенных пунктах, а также правильнее структурировать самые различные процессы».

«20 лет российского стратегирования в лицах»

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1	2000	Конкурс стратегического планирования муниципальных образований Псковской области	Ключевой эксперт по правовым вопросам (методическое сопровождение разработки стратегий 24 МО области)	OST-EURO GmbH в составе консорциума (проект программы TACIS)
2	2001	Конкурс стратегического планирования муниципальных образований Ленинградской области	Руководитель проекта (организационное, методическое и информационное сопровождение разработки стратегий 22 МО области)	OST-EURO GmbH (проект программы TRANSFORM)
3	2002	Конкурс стратегического планирования муниципальных образований Тверской области	Руководитель проекта (организационное, методическое и информационное сопровождение разработки стратегий 25 МО области)	OST-EURO GmbH (проект программы TRANSFORM)
4	2016-2017	Учебное пособие «Стратегическое планирование и градорегулирование на муниципальном уровне»	Соавтор (в коллективе с А.С. Пузановым, Э.К. Трутневым и др.); разработчик структуры пособия и УМК	ВШГУ РАНХиГС