

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Бочкарева Татьяна Викторовна

Кандидат географических наук

АНО по городскому и региональному развитию
«УРБЭКС-развитие», председатель правления



«Считаю более точным говорить о стратегировании в связке с программированием, проектированием и планированием как совокупностью деятельных инструментов управления развитием и формирования Будущего (во взаимосвязи с Прошлым и Настоящим) того или иного объекта стратегирования (с учетом необходимых масштабов рассмотрения встроенности его в Среду). Полный цикл стратегирования включает в себя этапы разработки стратегии, ее запуска, реализации и оценки полученных результатов для выхода на следующий «виток» развития. Результатом этапа разработки становится стратегия, которая «творится» коллективными усилиями заинтересованных в развитии региона/города субъектов, а консультант выступает включенным инструментом организации, координации работ и сборки наработок, «настройщиком» стратегического видения и мышления участников, вывода их в позицию стратега. Разработка стратегии - технологично организованный процесс, состоящий из совокупности итеративных процедур: от стратегического анализа и особенно - синтеза, через целеполагание, до программно-проектной развертки дерева целей и разработки механизмов и системы управления реализацией стратегии. Содержательные работы органично связаны с комплексом организационно-координационных действий, работ по ме-

«Вопросами развития городов и регионов я занималась и до появления формата работ «стратегия», но именно стратегирование задавало полноту задействования разных инструментов управления развитием (во взаимосвязи с программированием, проектированием и планированием) применительно к целостности всего объекта стратегирования (отсюда принципиальный заход на стратегии комплексного развития). В ходе разработки стратегий разного масштаба была наработана необходимая методологическая база, методически отработаны процедуры и их технологическая выстроенность, выработаны основы подхода к созданию системы управления реализацией стратегии (а не просто реализационных механизмов), нахождению ее места в муниципальном управлении в связке с институтами развития разного уровня. Самарская область, другие муниципальные образования области и особенно Самара стали для нас модельными объектами для

«20 лет российского стратегирования в лицах»

тодологическому и экспертному сопровождению, информационному и коммуникационному обеспечению, образовательных мероприятий. На стратегических сессиях происходит совместное обсуждение и сборка наработанных стратегических составляющих. Стратегирование - это всегда живой процесс, «пульсирующий» в зависимости от состава его участников, гибко и своевременно учитывающий происходящие изменения в самом объекте стратегирования (город/регион), внешние тенденции и факторы».

апробации инструментов стратегирования в связи разных масштабов и аспектов социально-экономического, агломерационного и пространственного развития».

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1.	1992-1997	Комплекс программных разработок по развитию г. Жуковский Московской области как модельному городу в рамках программы МАБ/ЮНЕСКО.	Руководитель работы	Экспертная ассоциация «УРБЭКС»
2.	1997	Московская областная программа устойчивого развития: требования местных сообществ.	Руководитель работы	МОО «Экология развития»
3.	1997-1998	Стратегические основы развития города: идеи, целевые ориентиры, цели и задачи развития г. Дзержинский.	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
4.	1997-1998	Основы комплексной программы развития г. Красноармейск Московской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
5.	1997-1999	Принципиальные подходы к созданию и реализации местных программ устойчивого социально-экономического развития муниципальных образований в Российской Федерации с модельной отработкой в опорных зонах (в рамках второго этапа Федеральной программы государственной поддержки местного самоуправления), формирование системы опорных зон по поддержке местного самоуправления.	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
6.	2000-2001	Стратегия развития города Красноармейска Московской области.	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
7.	2001	Стратегические проекты «Развитие муниципального туризма» - в Северном Трехречье (Котласский и другие районы юга Архангельской области с участием представителей прилегающих районов Кировской и Вологодской областей), Северном Приладожье (Лахденпохский район	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
		Карелии с участием г. Приозерска), в Великом Устюге (при участии представителей других муниципальных образований Вологодской области, а также Архангельской и Костромской областей)		
8.	2002	Стратегия развития межрегиональной ассоциации по социально-экономическому взаимодействию малых и средних городов России "МЭР"	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
9.	2002	Стратегия организационного развития Межассоциативного комитета по развитию муниципального туризма	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
10.	2003	Управление реализацией стратегии развития муниципального образования - разработка механизмов реализации стратегий (по материалам 43 муниципальных образований из 12 регионов РФ)	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
11.	2003-2004	Механизмы реализации стратегии развития муниципального образования (на примере г. Похвистнево Самарской области).	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
12.	2003	Стратегия развития г. Жигулевска Самарской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
13.	2003	Стратегия развития Нефтегорского района Самарской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
14.	2004-2005	Методические рекомендации «Разработка стратегии развития муниципального образования и организационно-управленческого механизма ее реализации»	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
15.	2005	Стратегия пространственного развития Самарской области до 2015 года.	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
16.	2005-2006	Стратегия социально-экономического развития Самарской области на период до 2020 года	Соруководитель работы по разделу раздела III «Пространственное развитие Самарской области» и экспертных проработок прочих разделов Стратегии	АНО «УРБЭКС-развитие»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
17.	2006	Социально-экономический анализ, предпосылки и обоснование укрупнения муниципальных районов Самарской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
18.	2006	Стратегия развития Сергиевского района Самарской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
19.	2006	Стратегия развития Богатовского района Самарской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
20.	2007	Стратегия развития Борского района Самарской области	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
21.	2007	Разработка основных направлений и форм реализации стратегии пространственного развития Самарской области до 2020 года (с учетом положений стратегии социально-экономического развития Самарской области до 2020 года)	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
22.	2008	Стратегия развития муниципального образования Лакский район Республики Дагестан до 2020 года	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
23.	2008	Экспертиза проекта стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан до 2020 года	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
24.	2008-2009	Стратегия социально-экономического развития Республики Дагестан до 2020 года (переработка)	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
25.	2010	Перспективы, стратегические цели и приоритетные направления инновационного развития Воронежской области	Соруководитель работы	Некоммерческое партнерство «Инновационно активные Предприятия»
26.	2010	Анализ документов стратегического планирования городского округа Тольятти.	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
27.	2010	Принципы и требования к формированию программ социально-экономического развития городского округа Тольятти	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
28.	2011-2014	Стратегия комплексного развития городского округа Самара на период до 2025 года и система управления реализацией Стратегии	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
29.	2011	Техническое задание на корректировку Стратегического плана развития городского округа Тольятти до 2020 года	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
30.	2011-2012	Стратегия комплексного развития городского округа Самара на период до 2025 года	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
31.	2013	Система управления реализацией Стратегии развития Самары	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
32.	2014.	Подход к разработке Стратегии социально-экономического развития города Тюмени	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
33.	2014	Моделирование запуска в реализацию Стратегии развития Самары	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
34.	2014.	Организация деятельности общественно-муниципальных объединений по стратегическим направлениям Стратегии развития Самары	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
35.	2015	Функционирование системы управления реализацией Стратегии развития Самары	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
36.	2015	План действий на 2016 год по реализации Стратегии развития Самары	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
37.	2015	Создание проектного центра в целях реализации Стратегии развития Самары	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
38.	2015-2016	Технология реализационного проектирования (для целей реализации стратегий развития)	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»
39.	2016	Реализационное проектирование для гражданских активистов - представителей городов с активным местным сообществом	Соруководитель работы	НП «МетаКонсалтинг»
40.	2016-2017	Стратегия развития сообщества «Живые города»	Соруководитель работы	АНО «УРБЭКС-развитие»