

«20 лет российского стратегирования в лицах»



Белова Елена Георгиевна

Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», ученый секретарь, заместитель директора Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП)



«Первый в России Стратегический план Санкт-Петербурга разрабатывался в соответствии с международными стандартами на принципах широкого общественного участия на основе адаптации лучших практик стратегического планирования городов мира. Главная технология успеха, что успешно и продемонстрировал первый Стратегический план Санкт-Петербурга - открытый процесс разработки, искусство коммуникаций и организация взаимодействия всех заинтересованных сторон: власти, науки, бизнеса, гражданского общества на всех этапах стратегического планирования. Чем больше талантливых, профессиональных, влиятельных и успешных в своей сфере деятельности, равнодушных и любящих свой город людей нам удаётся вовлечь в разработку стратегии (процесс непростой), тем более содержательными становятся планы развития наших городов. При этом открываются новые возможности реализации планов на принципах партнерства, консолидации ресурсов и распределения ответственности между всеми участниками процесса разработки, а не только органов власти».

«В работе над Стратегическим планом Санкт-Петербурга, мне повезло координировать работу двух тематических комиссий: «Наука-Образование-Инновации» и «Развитие туризма». Нетрудно представить, в каком ярком профессиональном сообществе, в какой команде "стейкхолдеров" мы осваивали новые технологии стратегического планирования, какие дискуссии и какая борьба разворачивалась за приоритеты, как добивались общего понимания и разрабатывали программу согласованных первоочередных действий и совместных приоритетных проектов реализации. Стратегическое планирование - это творческий и непрерывный процесс разработки и реализации стратегий, а мониторинг крайне важен, в первую очередь, для поддержания в рабочем состоянии сложившихся структур и творческих коллективов разработчиков. Этот прекрасный первый стратегический опыт коллективной работы Петербурга вошёл в золотую коллекцию стратегического планирования региона Балтийского моря, и мы стали распространять опыт не только по всей России, но активно продвигать Стратегический план Санкт-Петербурга на европейском уровне. Конечно, это движение не одностороннее, мы учимся

«20 лет российского стратегирования в лицах»

у наших российских городов. Мы продолжаем изучать лучшие зарубежные практики и постоянно сотрудничаем с европейскими партнёрами, продвигая передовые технологии стратегического планирования для достижения целей устойчивого сбалансированного развития городов и регионов России».

Список проектов по разработке стратегий социально-экономического развития

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
1.	1996-1997	Стратегический план Санкт-Петербурга	Координатор двух рабочих комиссий: «Наука-Образование-Инновации» и «Развитие туризма»	Леонтьевский центр
2.	1996-1997	Маркетинговая стратегия по подготовке празднования 300-летия Санкт-Петербурга	Руководитель	Леонтьевский центр
3.	1999-2000	Инвестиционная стратегия реконструкции исторического центра Санкт-Петербурга	Эксперт	Леонтьевский центр
4.	1999-2000	Стратегия развития информационного общества Санкт-Петербурга в рамках общей информационной стратегии Балтийского моря	Ведущий эксперт проекта	Леонтьевский центр
5.	1999-2000	Компендиум по территориально-стратегическому планированию Балтийского моря на основе использования интернет-технологий	Руководитель проекта	Леонтьевский центр
6.	2001-2002	Оценка эффективности и обмен опытом стратегического планирования на муниципальном уровне	Заместитель директора	Леонтьевский центр
7.	2002-2004	Развитие инфраструктуры стратегического планирования в городах и регионах России	Заместитель директора	Леонтьевский центр

«20 лет российского стратегирования в лицах»

№	Период разработки	Полное название стратегии	Позиция в команде разработчиков	Организация-разработчик
8.	2009-2012	Серия консультационных проектов в рамках программы Совета министров Северных стран по обмену опытом лучшими практиками стратегического планирования на принципах устойчивого развития между муниципалитетами Северной Европы и Северо-Запада России	Руководитель проектов	Леонтьевский центр
9.	2013-2014	Городская Сага: Стратегия и методология трансформации общественных пространств Санкт-Петербурга (на основе адаптации модели Яна Гейла «Города для людей»)	Руководитель проекта	Леонтьевский центр Совет Муниципальных образований Санкт-Петербурга, Центр независимых социологических исследований
10.	2015-2016	Стратегия социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года (актуализация с учетом достигнутых показателей исполнения указов Президента России от 07.05.2012 №№ 596-606»)	Эксперт	Леонтьевский центр